



徳江 卓 Takashi Tokue

三浦市 理事兼市長室室長  
経済学修士

## 分野

海業・公的不動産利活用・  
PPP/PFI総論

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・WEB

## 経歴

三浦市役所入庁後、水産課、財政課、  
政策課（行革担当）等を経験  
2013～ 旧三崎中学校跡地等城山地区・三崎高等学校跡地・二町谷地区埋  
立地利活用事業を担う市長室長に就任  
2016～ 二町谷地区埋立地海業プロ  
ジェクトを開始。  
2023 国土交通省PPPサポーターに任

### PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

財政力の弱い自治体でも、PPPにより民間事業者のアイデアや財力を生かす  
ことで、自治体だけでは成し得ない規模や内容の事業実施が可能となります。

PPPの実現には、手法（スキーム）も需要ですが、実行するプロジェクトチー  
ムやマネジメントの在り方が成否を決めます。

### 共有できる知識・経験

遊休化した漁港等を三浦市発祥の「海業（うみぎょう）」×PPPで活用する、  
海業による地域活性化に取り組んでいます。

また、公的不動産のPPPによる利活用の経験、特に三浦市のような半島の先端  
という不利な条件の元でも、利活用に結び付けるヒアリングから始める全行程の経  
験と知識があります。

### 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

#### ◆二町谷地区海業推進を目指す用地利活用プロジェクト（海業プロジェクト）

・水産物流通加工業務団地として埋め立てた土地の目的を海業による利活用に改  
更。国家戦略特区の認定を受け、国際的な経済活動拠点を形成のために、ホテル、  
商業施設等をPPPにより整備するプロジェクトのチームリーダーを務める。

#### ◆旧三崎中学校跡地等城山地区用地利活用プロジェクト

・統合により廃校した旧三崎中学校の観光地にほど近いロケーションを生かして、  
PPPにより宿泊機能整備等を行うプロジェクトのチームリーダーを務める。

#### ◆三崎高等学校跡地利活用城山地区用地利活用プロジェクト

・廃校した県立高校跡地に、PPPにより市役所等の公共施設（DB）と民間施  
設を整備し、市民交流拠点を形成するプロジェクトのチームリーダーを務める。

### 連絡先

電話 046-882-1111（内線207）

メール [tokue@city.miura.kanagawa.jp](mailto:tokue@city.miura.kanagawa.jp)