



岡田 信一郎 Shinichiro Okada

株式会社 南紀白浜エアポート
代表取締役社長

分野

PPP/PFI総論、空港・道路
・入札手続き全般

訪問可能地域

全国

相談手法

電話・メール

経歴

1996 日本道路公団
2002 アクセンチュア株式会社
2005 マッコーリーキャピタル証券
2009 株式会社経営共創基盤
(新関西国際空港、南紀白浜工
アポート)
2023 国土交通省PPPサポーターに任命

PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

公共と民間は、考え方や思考回路などが異なります。
官民連携を成功させるには、発注者となる公共側も、民間側の意向や考え方を把握したうえで、フェアな役割分担・リスク分担で持続可能な事業を構築するための制度設計を行う必要があります。官民双方がお互いの強みを生かして、有意義なPPP/PFI事業となるよう、丁寧にサポートさせていただきます。

共有できる知識・経験

PPP/PFI全般。
公共側発注者としての制度設計、民間側としての入札・事業実施者として双方の経験があるため、特に、官民双方のバランスを取った、「実践的な」制度設計、入札手続きの制度設計に詳しい。

活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

【アドバイザリー業務】

◆ 和歌山県上富田町 民間委託業務の審査委員（制度設計、審査）

【その他】

- ◆ 「関空伊丹コンセッション」の責任者。スキーム・制度設計、サウンディング、入札、契約交渉、引継ぎなど一連のプロセス
- ◆ 「和歌山県南紀白浜空港コンセッション」の民間側責任者。公共側との入札手続き（マーケットサウンディング、競争的対話、入札、契約交渉）から、実際の事業での官民連携まで一連のプロセス（実行中）
- ◆ 日本PFI・PPP協会 シニア・アドバイザー（領域：全般）
- ◆ 民間有料道路「箱根ターンパイク」「伊吹山ドライブウェイ」の譲受・経営

等

連絡先

TEL：0739-43-0095（会社代表）

Email：info@nsap.co.jp（会社問い合わせ先）

事業の概要・スキーム図

●関空伊丹コンセッション

空港民営化1号案件。

関空が抱える1兆2000億円の債務を解消するため、伊丹と統合し、関空・伊丹の44年間の運営権を、現在の運営権者である関西エアポートに2兆2000億円で売却。債務解消に貢献した。

●南紀白浜空港コンセッション

混合型の空港民営化1号案件。

毎年3億円の赤字を抱える和歌山県営の南紀白浜空港。民営化により、航空ネットワークの拡充、地域活性化、赤字の削減を狙ったもの。民営化により、利用者数が10年前の2倍になり、地域も活性化するなど、官民連携により大きな成果をあげている。

過去の講演・相談実績等

2016年 関空調査会 「コンセッションのリスクマネジメント」

2022年 国土交通省 コンセッション事業推進セミナー（令和4年度）

2022年 第3回秋田広域観光フォーラム in 大館 「地方空港だからこそ活かせる官民連携」

2023年 愛媛県「経営・財務マネジメント強化のための研修会（官民連携を活かした地域活性化）」

2023年 日本PFI・PPP協会 奇跡の空港コンセッション事業事例セミナー（第205回日本PFI・PPP協会セミナー）

など講演多数。その他にも、地域の商工会、観光協会、大学などで官民連携に関する講演多数。執筆も多数